

Е. М. Бурундукова, С. В. Неганова

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ УЧРЕЖДЕНИЙ
БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ)**

В статье рассмотрены теоретические и практические проблемы развития учреждений банковской сферы в контексте программ социально-экономического развития территории.

Ключевые слова: стратегия развития, банковская система, минимизация рисков.

**THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS OF TERRITORIAL DISTRIBUTION OF
CORPORATE STRUCTURES IN THE REGION (ON THE EXAMPLE OF BANKING
INSTITUTIONS)**

Theoretical and applied aspects of territorial distribution of corporate structures in the region (on the example of banking institutions).

The article considers theoretical and practical problems of development of banking institutions in the context of socio-economic development programs of the territory.

Key words: development strategy, banking system, risk minimization.

Банковская система страны является основной составляющей экономики страны, где формируют денежные капиталы, обслуживают производственные и инвестиционные потребности хозяйствующих субъектов, поэтому от ее качественного состояния и дальнейшего развития во многом зависит развитие экономики страны в целом.

Разный уровень экономического развития территорий обуславливает разное состояние, уровень присутствия и развития финансовых структур.

В деятельности банковской системы в целом и отдельных кредитных организаций имеет место ряд существенных недостатков, которые снижают эффективность хозяйствования.

В период нестабильности функционирования экономики государства встает вопрос об эффективности кредитования как основного вида активных операций российских коммерческих банков. Потребность в нем обусловлена действием экономических законов, наличием товарно-денежных отношений и государственной политикой, направленной на поддержку и стимулирование различных секторов экономики [3].

Головной банк разрабатывает собственную стратегию и политику, которая учитывает ряд факторов: темпы инфляции, политическая ситуация в стране, уровень развития региона, источник средств для выдачи кредитов (государственные дотации; кредиты, полученные от западных стран; собственные средства, и пр.), текущий курс доллара. Соотношение всех этих факторов определяет степень рискованности кредитования различных отраслей для конкретного банка. Кроме того, ужесточившиеся условия кредитования привели к недоступности кредита для большинства предприятий и повышению вероятности банкротства отдельных хозяйствующих субъектов, вызванного недостатком оборотных средств и средств инвестирования.

Поэтому действующая система информационных потоков по стратегическому развитию банков носит односторонний характер (рисунок 1).

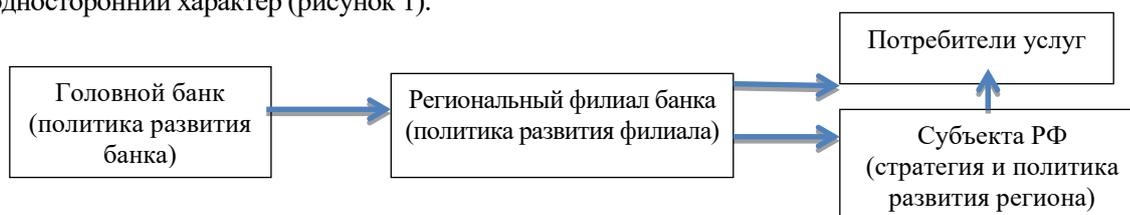


Рисунок 1 – Действующая система информационных потоков финансовой политики головного банка к региональным филиалам (отделениям)

Данный вопрос актуален для региональных банков, так как в целях стабилизации финансового сектора и региональной экономики необходимо разработать комплексный подход к стратегическому развитию данных коммерческих банков на территории субъектов Российской Федерации. На данном этапе необходима разработка научно-методических и практических рекомендаций по повышению эффективности процесса построения и развития регионального банка за счет создания оптимальной эталонной системы управления стратегическим развитием.

Одним из действенных способов построения эффективной стратегии может являться структурирование отрасли и ее типология в местах функционирования региональных банков. В условиях нестабильности российской экономики актуальность проблемы развития эффективной системы бизнес-процессов приобретает большое значение. Прежде всего за счет детальной проработки существующей методики, на основании которой возможно определение критериев оптимальной структуры. Должна быть создана такая система, которая, с одной стороны, учитывала бы объективные, исчисляемые данные, а с другой – оставляла бы возможность для корректировки с учетом неисчисляемых, субъективных факторов [3].

Таким образом, должна быть разработана оптимальная модель стратегического развития банка через оптимизацию процессов, анализ внешней и внутренней среды банка путем минимизации его рисков и структурирования процессов.

Исследованиями в области банковского менеджмента активно занимаются как зарубежные, так и отечественные ученые. В теоретическом аспекте по данной проблеме отсутствует согласованность мнений авторов о понятии «оптимальной стратегии» и применении методов для ее управления. В практическом аспекте большинство разработок и методик по управлению региональным развитием не имеют комплексного характера, недостает исследований о применении зарубежного практического опыта в российских условиях.

Зарубежные авторы: Долан Э., Матук Ж., Мишкин Ф., Миллер Р. Л., ВанХуз Д., Фрост С. и др. внесли вклад в развитие теории финансового посредничества, обосновали новые представления о сущности современного банка, однако проблемы разработки банковских стратегий по проникновению в региональные экономики остались недостаточно разработанными.

Наиболее полно проблемы разработки стратегий адаптации в региональные экономики финансовых институтов представлены в исследованиях Т. Бэррелла, Ханса-Ульриха Дёрига, Р. С. Каплана, Г. Минцберга, Д. П. Нортон, М. Э. Портера, К. К. Прахалада, Дж. Синки мл., Г. Хамела, М. Хиггинса, А.Чандлера и др. Они также обосновали различные подходы к содержанию понятий «стратегия», «стратегическое планирование», «бизнес-план». Они разработали научно-методическую базу организации банковского планирования и развили научные представления о методах управления процессом увеличения стоимости, успеха на рынке в условиях трансформации финансового посредничества в индустрию финансовых услуг.

Вопросы разработки банковских стратегий по интеграции в региональные экономики и расширению территориального присутствия нашли отражение в трудах и российские экономисты: М. Н. Аботина, А. А. Володина, В. П. Галенко, В. А. Горемыкин, Р. Г. Ольхова, Г. П. Самарина, Л. И. Ушвицкий, Д. А. Шевчук, В. И. Шеин и др. [1].

Их заслугой стало выявление факторов, определяющих специфику планирования в российских банках, обоснование новых подходов к разработке банковских стратегий. Однако большая часть российских исследований носит информационный или прикладной характер, т. е. наблюдается отставание в создании теоретической и методологической базы банковского планирования по интеграции в регионы через расширение регионального присутствия [2].

По нашему мнению, стратегия развития Банка не может строиться без учета региональных особенностей.

Поэтому предлагаемые подходы в модели информационных потоков при разработке стратегии развития банка с учетом региональных особенностей будут выглядеть следующим образом (рисунок 2).

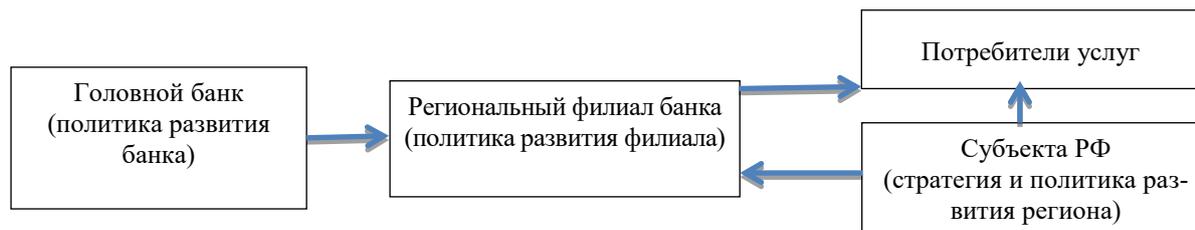


Рисунок 2 – Предлагаемая система информационных потоков финансовой политики головного банка к региональным филиалам (отделениям)

Таким образом, можно говорить об отсутствии в настоящее время достаточной и комплексной разработки указанной проблемы в научном и практическом отношении и необходимости дальнейшего развития методологии по управлению. Современные условия требуют новых методов исследования проблем организации планирования в региональной банковской сфере экономики.

Литература

1. Голубев, С. А. Правовое регулирование государственного управления банковской системой Российской Федерации и зарубежных странах: сравнительно-правовой анализ [Текст]: дис ... д.ю.н. / С. А. Голубев. – Москва, 2004.
2. Коротаяева, Н. В. Тенденции развития банковской системы в современных условиях [Текст] / Н. В. Коротаяева, Т. В. Борисова // Социально-экономические явления и процессы. – 2014. – № 3(061). – С. 51–56.
3. Почепцов, Г. Г. Стратегия [Текст] / Г. Г. Почепцов. – Москва : «Рефл-бук»; К.: «Ваклер», – 2005. – 384 с.